

*Ирина Владимировна Кораблева,
зав. методическим отделом
Курганской областной универсальной
научной библиотеки им. А.К.Югова*

Золотой запас страны

*«Методический отдел – как бы он ни назывался – был
и остается «штабным» подразделением любой библиотеки,
опорой директора»*

Э. Р. Сукиасян

В профессиональной библиотечной среде доводится слышать, что методист – это «штучный товар», особая категория специалистов. Сегодня в мире меняющихся ценностей и новых технологий особую остроту приобретают вопросы о роли методических центров и их кадрового обеспечения. Многочисленные требования, предъявляемые к специалистам методических служб, можно структурировать по блокам:

- знать (понимать политику государства, четкое представление о задачах и способах развития);
- уметь (перечень умений и навыков методической работы, внедрение новых технологий, разработка проектов и программ);
- иметь (способности, опыт, профессионализм).

В 1943 году образовалась методическая служба при областной библиотеке. Методист далеких военных лет – это прежде всего консультант, помощник, организатор процесса обучения библиотекарей. В Курганской области насчитывалось в то время более 200 библиотек. Многие из них находились в заброшенном состоянии на протяжении долгих лет, требовалась их регистрация, оказание им методической помощи. Этим вопросом начала заниматься группа специалистов библиотеки во главе с ее директором Ольгой

Фёдоровной Хузе. Рассылались методико-библиографические материалы, выезжали для «обследования состояния» библиотек, давали консультации библиотечным работникам. Отдел неоднократно менял свое название, сохраняя при этом функции методического центра.

В декабре 1944 года была введена должность методиста, а в 1945 году организован методический кабинет, в котором собиралась вся литература по библиотековедению, методические и учебные пособия, материалы из опыта работы, статистические данные библиотек.

Первым методистом, а затем и заведующей методическим кабинетом стала Белякова Евлалия Васильевна, отдавшая этой сложной работе более десятка лет. Она была организатором начальной школы ученичества для библиотекарей области.

К началу 50-х годов в нашу область из Москвы и Ленинграда были направлены специалисты с высшим библиотечным образованием: Меркулова (Науменко) Мария Андреевна, Ничкова Нина Георгиевна, Тарасова (Бахирева) Раиса Андреевна.

В 1956 году была выделена штатная единица – методист по работе с детьми, на эту должность была принята Микрюкова (Козлова) Римма Алексеевна.

С начала 50-х годов, для оказания методической помощи на местах, стали практиковать проведение семинаров как на областном, так и на районном уровнях.

Осуществлять поездки в районы области в те годы было трудно: бездорожье, добирались на попутках, телегах, а нередко и пешком.

К 1965 году методический отдел стал самостоятельным структурным подразделением библиотеки, имеющим 4 штатные единицы, отдел полностью обновился сотрудниками.

Около десяти лет руководила отделом и внесла большой вклад в развитие библиотечного дела в Курганской области Самарина Таисия Николаевна, проработавшая в должности зав. отделом до 1974 года, затем перешла на преподавательскую работу в Курганское культурно-просветительское училище.

В советское время библиотеки унифицировались, все, что выходило за рамки действующей политической линии, отбрасывалось. Время изменилось, многие идеи, казалось забытые, звучат свежо и вписываются в современную практику работы российских библиотек. В силе остаются задачи по упорядочению сети библиотек области на селе, по доведению книги до каждой семьи, широкому привлечению общественности к работе библиотек, помощи работникам библиотек в повышении их квалификации.

В начале 70-х годов только 5% библиотечных работников имели высшее специальное образование, причем 13 из них – работники областной библиотеки. Именно в эти годы из Челябинского института культуры приехали в Курган 11 выпускников, среди них: Золотых С. Е., Худякова Н. В., Козлова Л. И., Щетинина Л. В., Зайчикова С. Ф., Курашко Т. А. На селе не было ни одного работника с высшим образованием, да и со средним немного.

В 1965 году на базе Курганского культпросветучилища открылся библиотечный факультет, ежегодно выпускавший по 25-30 человек. С этого времени в библиотеках области появились специалисты со средним специальным образованием.

В 70-е годы стали практиковать выезды бригад с целью оказания методической и практической помощи. В состав бригад наряду с методистами входили библиографы, библиотекари отделов обслуживания.

Ценный опыт работы библиотек распространялся в виде листовок «Сообщаем о хороших делах ваших товарищей по работе», «Возьми на заметку». Стали чаще появляться статьи в местных газетах, выступления на радио с освещением передового опыта работы библиотек.

В 1970 году отдел стал называться научно-методическим. На него была возложена обязанность по осуществлению научно-исследовательской работы по библиотечным вопросам, например, по таким как "Условия повышения эффективности и качества деятельности библиотек", "Динамика чтения и читательского спроса в массовых библиотеках" и т. д.

Становится традиционным проведение смотров-конкурсов: "Лучшая библиотека года", "Библиотека отличной работы"; конкурсов профессионального

мастерства и других.

Особое и значительное место в истории научно-методической деятельности библиотеки занимают годы централизации сети массовых библиотек Курганской области (1974-1980 гг.). Работа этого периода была направлена на создание централизованных библиотечных систем. Разработаны структуры и штатное расписание для библиотек централизованной системы, подготовлены тематические планы комплектования, разработаны системы каталогов и справочно-библиографической работы, обслуживание читателей в условиях централизации. В практику вошли Дни директора, методиста, библиографа.

В 1980 году централизация государственных массовых библиотек области завершилась созданием 25 ЦБС, в том числе 2 городских, которые объединили 636 библиотек.

За годы централизации увеличилось количество читателей, улучшилась материально-техническая база библиотек (ЦБС приобрели автомобили, библиобусы), более четким стало управление, повысилась эффективность труда сотрудников. По инициативе работников научно-методического отдела и при поддержке коллегии Управления культуры Курганской области был объявлен смотр-конкурс внестационарных форм библиотечного обслуживания населения.

В начале 90-х годов в отделе работают 7 человек. Решается главная задача: библиотека – центр досуга на селе. Взяты новые направления в работе:

- Возрождение русской культуры, народных промыслов и ремесел;
- Работа с семьей: возрождение традиционных семейных ценностей, устоев семьи.

В практику внедряются целевые программы: "Возрождение", "Фонды", "Кадры".

С 1993 года методический отдел переименовывается в отдел прогнозирования и развития библиотечного дела (ОПРБД).

Появившаяся в девяностые годы тенденция отказа от методической службы, сокращение и переориентация работников методических отделов не оправдали себя.

Последнее десятилетие свидетельствует: методическая служба нужна, востребована, но в новом качестве. Перемены в социально-экономической жизни России, процесс информатизации общества потребовали изменения роли библиотеки в обществе, поиска ею своей ниши в этом процессе и перестройки методической работы.

Признание необходимости методической службы закреплено в Федеральном законе «О библиотечном деле» (1994 г.). Функция методической помощи библиотекам закреплена за Центральной библиотекой (ЦБ) региона.

В этих условиях Курганской областной универсальной научной библиотеке, как областному организационно-методическому центру, стала необходима законодательная база на региональном уровне. В 1996-1997 годах группа специалистов КОУНБ принимает активное участие в разработке Закона Курганской области «О библиотечном деле». Кроме того, и центральным библиотекам районов в эти годы оказывалась помощь по формированию нормативно-правовой базы жизнедеятельности: уставов, программ и другой документации.

Особым фактом общественного признания стал Закон «О библиотечном деле в Курганской области», принятый в декабре 1997 года, одним из основных инициаторов и разработчиков которого являлась КОУНБ им. А. К. Югова.

В 1999 году разработано Положение об ежегодном областном конкурсе «Библиотека года». Конкурс учрежден Губернатором для поддержки, развития и стимулирования библиотечного дела на территории Курганской области.

На содержательном уровне изменения в деятельности методической службы области в 90-ые определялись появлением новых направлений деятельности библиотек: компьютеризация, программно-целевая и грантовая деятельность, социологические исследования; новых тем: правовое обеспечение деятельности местного самоуправления, маркетинг, менеджмент; новых методов, форм, приёмов работы, вызванных потребностями времени. Методический отдел (ОПРБД) КОУНБ им. А.К. Югова стал и разработчиком, и организатором, и экспертом в сфере библиотечной жизни области.

2003 год – год 60-летия со дня организации методической службы области.

К этой знаменательной дате сотрудниками подготовлен альбом по истории отдела «Методической службе – 60 лет» (который ежегодно пополняется новыми материалами). Выпущено уникальное юбилейное издание **«Методисты»** – рассказ о людях, посвятивших себя методической деятельности. Автор – Рогова Л. Н. – свидетель всех перемен и преобразований. В основу издания легли архивные материалы, свидетельства очевидцев, воспоминания ветеранов. Этой дате был посвящён круглый стол **«История, традиции и новаторство в методической работе библиотек»**, на котором были рассмотрены вопросы о необходимости изменения профессионального имиджа методиста и стремлении соответствовать духу перемен, о социальном партнёрстве, повышении статуса библиотек, библиотечных кадрах как «золотом запасе страны», непрерывности библиотечного образования.

Специалистами отдела разрабатываются нормативно-правовая база, осуществляется мониторинг деятельности библиотек. В рамках грантового проекта "Непрерывное образование библиотечных работников Курганской области: реалии и перспективы" с 2004 г. работают "Школа руководителя", "Школа стажиста" и «Школа начинающего библиотекаря». В проекте под эгидой Управления культуры Курганской области участвуют: областной колледж культуры, областные курсы повышения квалификации работников культуры и областная библиотека. Цель обучения в "Школе стажиста" – расширение профессиональных знаний, применение инновационных методов работы. В рамках этого проекта в КОУНБ им. А.К. Югова ежегодно проводятся Дни директора для руководителей муниципальных библиотек области, итоговые совещания. Программы областной школы насыщены, разнообразны по тематике, включают аналитические, теоретические аспекты и практические занятия, мастер-классы. Показательные мероприятия не повторяются.

За этот период проведены семинары «Стратегия развития современной библиотеки»; «Библиотека и местное сообщество»; «Роль книги и библиотеки в сохранении и продвижении культуры»; «Муниципальная библиотека: новые

ориентиром»; научно-практическая конференция «Библиотека на перекрёстке времен и пространств». В рамках двухдневного семинара «Муниципальная библиотека в новых условиях» прошёл тренинг «Оптимизация библиотечной сети муниципального района».

Семинар «Региональные особенности методической поддержки муниципальных библиотек» был посвящён 65-летию методической службы. Совместно с отделом комплектования проведен семинар «Современный процесс комплектования библиотек».

Актуальные вопросы управления качеством деятельности библиотек, менеджмента в библиографическом обслуживании, экологической, краеведческой работе обсуждались на семинаре «Библиотека творческих решений: шаги к менеджменту качества».

На круглом столе «Проблемные вопросы при переходе муниципальных библиотек к новым правовым формам» состоялся заинтересованный разговор о работе библиотек региона в условиях ФЗ № 83.

Для руководителей библиотек области инновационным стал выездной семинар (2006 г.) в Каргапольском районе «Библиотека в условиях административных реформ», включающий круглый стол «Библиотека в социокультурном пространстве». В последующие годы эстафета проведения выездных совещаний директоров муниципальных библиотек была подхвачена другими районами. Для руководителей библиотек Курганской области июнь, теперь уже традиционно, становится месяцем встреч, делового общения и профессионального обмена опытом. Можно с уверенностью сказать, что эти профессиональные летние туры ничуть не уступают Международной конференции в Крыму по актуальности тематики, по накалу страстей при обсуждении насущных проблем информационного общества.

У нашего мероприятия, конечно, иные масштабы. Вместе с тем, проблемы и события такие же важные и глобальные, встречи с профессионалами своего дела так же захватывающе интересны. И еще – каждый год мы, меняем место встречи, путешествуя по просторам области, знакомясь с работой библиотек каждого района. В этом есть свой плюс.

Выездной День Директора – своеобразная трибуна для профессиональных дискуссий в интересах развития библиотечного дела в регионе.

В последние годы усилия сотрудников отдела прогнозирования и развития библиотечного дела полностью сосредоточились на методическом обеспечении деятельности библиотек региона. На первый план выступили: забота о библиотеках и здравый, деловой подход к прогнозированию условий и принципов их существования и развития.

Методисты придерживаются рекомендательного стиля профессионального общения. Специалисты отдела согласны с библиотековедом Юрием Александровичем Грихановым, который считает, что «содействие и рекомендация – это единственно возможный стиль работы методиста».

Первоочередная задача центральной библиотеки региона как методического центра – освоение нового правового пространства, во многом определяющего и меняющего современную деятельность библиотечного учреждения.

В ходе подготовки и реализации ФЗ № 131 специалистами ОПРБД предложены модели организации библиотечного обслуживания, проекты типовых учредительных, нормативно-правовых документов, организованы и проведены корпоративные семинары, консультации по проблемным ситуациям с привлечением руководителей и специалистов Управления культуры области.

Начало жизни в условиях закона ФЗ № 83, прежде всего, связано с подготовкой соответствующей нормативно-правовой базы.

Актуальными проблемами в последние годы стали изменение правового статуса библиотек области, разработка перечня государственных услуг библиотеки, использование в профессиональной деятельности персональных данных и т. д.

Ведущими направлениями в методическом обеспечении библиотек в новых условиях становятся анализ и прогнозирование, мониторинг инновационной деятельности и профессиональное развитие библиотечных кадров. В основе методического обеспечения библиотек области продолжает

доминировать аналитическая деятельность, так как квалифицированные методические рекомендации требуют анализа библиотечной практики.

Ведение официальной статистической отчетности (по форме 6-нк и «Свод годовых сведений...») – это та часть работы, которая свойственна скорее органам управления отраслью, но в силу сложившейся традиции этим многие годы занимается методический отдел, что в конечном итоге даёт положительные результаты. Отдел прогнозирования и развития библиотечного дела обладает информацией в полном объеме, что служит основой для исследовательской деятельности, для составления аналитических обзоров, справок, а также для разработки проектов нормативных документов. В течение года специалистами методической службы составляются около трех десятков подобного рода документов.

Так, подготовка ежегодных обзоров деятельности библиотек области с приложением статистических таблиц («Муниципальные библиотеки в библиотечном пространстве области», «Библиотеки Курганской области в цифрах и фактах», «В библиотеках области - 2014», «Повышение квалификации библиотечных кадров Курганской области» и др.) помогает методистам «быть в теме» и влиять на происходящие изменения, привлекая внимание органов власти к существующим проблемам и их решению.

Главными объектами мониторинга деятельности библиотек области в последнее время стали: динамика показателей работы, в том числе комплектования документных фондов; библиотечные кадры; состояние материально-технической базы. Анализ деятельности библиотек Курганской области позволяет выявить и четко определить общие тенденции организации библиотечного обслуживания населения области и увидеть более широкую картину деятельности библиотек по отдельным направлениям.

В целях распространения перспективных идей, новых по содержанию форм и методов библиотечной работы активно используются в практике разнообразные конкурсы. Традиционным стал ежегодный конкурс на звание «Библиотека года». Широкий резонанс вызвала проведенная в преддверии юбилейного года – 65-летия Победы в Великой Отечественной войне –

Эстафета памяти «Победный май». Большое количество участников собрал в 2011-2012 гг. конкурс среди муниципальных библиотек, посвященный Отечественной войне 1812 года. Участие библиотек области в конкурсах способствует развитию их творческой деятельности, повышению престижа библиотек в регионе.

Традиционным направлением и наиболее популярной, востребованной формой методической помощи остаётся профессиональное консультирование. С полным правом можно говорить о происходящих позитивных изменениях в этой сфере.

Тематика запросов меняется и усложняется: это и библиотечное законодательство, и юридическое обоснование решений местной администрации, и управление персоналом, административный регламент и устав, правовые проблемы взаимоотношений библиотек и учредителей. Ориентация на удовлетворение таких сложных запросов коллег из области и библиотек других ведомств заставляет методистов обращаться к ресурсам Интернет, использовать базы данных «Консультант Плюс», БД «Центральные библиотеки субъектов РФ», информационно-справочный портал Library.ru и т.п.

Издательская деятельность ОПРБД как методического центра является важной частью и результатом исследовательской, аналитической, методической, библиографической работы.

На сайте библиотеки есть возможность не только получить библиографическую информацию об изданиях отдела, но и познакомиться с электронной версией издания. За прошедшие годы значительно активизировалась издательская деятельность, улучшилось качество методических пособий и увеличилось их количество.

Традиционными остаются обзоры деятельности библиотек области и календари знаменательных и памятных дат, материалы проведённых научно-практических конференций. Популярны методические пособия из серии «Инновации плюс» и шорт-листы «Деловое чтение библиотекаря», которые рассказывают об инновациях в библиотечном деле, интересном опыте.

В 2012 г. к 100-летию Юговки подготовлен к изданию биографический справочник **«Профессионалы библиотечного дела Курганской области»** – уникальный раритет и библиографическая редкость – итог многолетней кропотливой исследовательской деятельности сотрудников отдела. На вечере-встрече ветеранов Курганской ОУНБ им. А. К. Югова «Любовь моя, библиотека», посвященном столетию нашей библиотеки, состоялась электронная презентация этого справочника.

Кроме этого, методический отдел осуществляет профессиональное информирование библиотечных работников города и области на ежегодном Дне профессиональной информации, программа которого расширяется и совершенствуется.

Получила дальнейшее развитие работа по подготовке библиотечных кадров и повышению их квалификации, акцент делается на обеспечение непрерывности профессионального образования различных категорий специалистов от низового до руководящего состава на протяжении всего трудового периода.

Главные специалисты отдела активно участвуют в процессе обучения и подготовки библиотечных кадров, ведут преподавательскую работу, используя различные формы. При проведении мероприятий по повышению квалификации методисты не ограничиваются одними лекциями и докладами, а включают в программу активные формы обучения, например, «круглые столы», мастер-классы. Живая дискуссия разворачивается практически на всех «круглых столах».

Сегодня направления деятельности методической службы по-прежнему определяются кругом проблем, стоящих перед библиотеками области. Это и структурные изменения, и трансформация нормативной базы, и программно-целевая деятельность, и освоение новых технологий, и разработка регламентирующей документации.

Ключевой задачей отдела остаётся оказание методической помощи муниципальным библиотекам в вопросах оптимизации сети, внедрения новых

моделей библиотечных учреждений, разработки их нормативной и законодательной базы.

Основная задача методической службы области направлена на то, чтобы деятельность библиотек становилась более профессиональной и грамотной, чтобы каждая библиотечная система стремилась подойти к делу творчески и каждая библиотека обретала «своё лицо», а главное, чтобы информационные услуги, оказываемые библиотеками, стали более качественными и доступны населению, а библиотеки – жизненно необходимы местному сообществу. Необходимо стремиться к тому, чтобы отвечать на вызовы времени, следовать общим тенденциям развития отрасли и стараться чуть-чуть опережать естественный ход событий, чтобы влиять на них в меру наших сил и возможностей.